



21212 Academy

O (SEU NOVO) PRIMEIRO DIA!

Chegou o dia que você mais esperava e, ao mesmo tempo, que você mais temia. A partir de hoje, o seu negócio passará a ter novas oportunidades para crescer e se desenvolver, mas também será colocado à prova a ponto de ser completamente invalidado. Hoje é o primeiro dia de aceleração da sua empresa.

Você, empreendedor, provavelmente já sabe muito sobre a gente. Se não soubesse, você provavelmente não estaria aqui. Sobre você, nós com certeza sabemos muito mais do que você imagina. Afinal, você faz parte dos 1,8% aprovados em toda a base de startups que se inscrevem no nosso processo seletivo. Para tomar a decisão de que é em você que resolvemos apostar, passamos meses analisando a sua empresa - estudando o seu mercado, conversando com mentores e especialistas da indústria em que você atua, entrevistando diferentes pessoas do seu time de fundadores (muitas vezes fazendo as mesmas perguntas, já que acreditamos mais no que é falado pelo empreendedor do que no que está escrito em um relatório), buscando referências externas de quem vocês são e do que vocês já fizeram antes.

Agora somos sócios e assumimos um compromisso com vocês. A nossa missão com vocês é fazer o máximo possível para que se tornem uma das maiores empresas digitais no Brasil e além. Utilizaremos muito mais do que horas de trabalho para isso. Apostaremos também a nossa reputação ao apresentarmos vocês para executivos e empresários da nossa rede, que doam as horas das suas agendas já extremamente ocupadas e apostam a sua própria reputação ao abrir portas para a sua empresa.

Ao aceitarem ser acelerados por nós, vocês também assumem um compromisso conosco. A sua missão? Construir algo que as pessoas querem e atingir um ritmo de crescimento semanal agressivo. Não importa realmente como vocês vão fazer essas duas coisas, desde que ao final do programa tenham a certeza de que alguém usaria / compraria o seu produto e de que o número de clientes crescerá de forma constante e agressiva semanalmente.

Falando em semanas, as próximas 18 semanas serão as mais intensas da sua vida. Não estou dizendo que vocês já não trabalham muito. O que quero dizer é que além da operação do dia a dia das suas empresas, vocês terão no mínimo mais: 60 horas de workshops e palestras para assistir; outras 60 horas para processar e implementar os aprendizados em suas empresas; 15 horas de sessões de *lessons learned* para compartilhar os seus aprendizados com as demais empresas; 50 horas de interação em *office hours* e mentorias com a nossa equipe, os nossos mentores e demais startups aceleradas; 20 horas de treinamento de pitch; e 10 horas em eventos de networking ou de apresentação a investidores. **Isso significa que vocês adicionarão**

[21212 Academy](#)

[Entre para o melhor time de empreendedores do país](#)



no mínimo mais 2 horas de trabalho por dia na sua rotina, que já deve ultrapassar as 12 horas de trabalho diariamente.

Sabemos que não será fácil. Poucas empresas conseguem aproveitar o máximo do que programas de aceleração têm a oferecer. Startups não deveriam perder a oportunidade de levar seus negócios a outro patamar, por aprenderem a tirar o máximo dos programas apenas quando eles terminam (ou até mesmo não aprender nunca!). Por isso, listo abaixo 10 dicas que podem ajudar você, empreendedor que foi aprovado em uma aceleradora ou tem vontade de ser um dia, a aproveitar o máximo possível do que ela pode oferecer:

Dicas

1. Aproveite o máximo dos recursos e das pessoas

A lógica de trabalho dentro de uma aceleradora é simples: há diversos recursos e pessoas disponíveis, e quem decide como e o quanto aproveitar é você. Não exagere, pois você não construirá a sua empresa apenas fazendo reuniões. Mas não deixe de pedir ajuda, ou você perderá a chance de cortar caminhos e evitar cometer erros já cometidos e conhecidos pelos outros.

2. Interaja com os outros empreendedores

A cada nova turma de uma aceleradora, maior a força da própria aceleradora. Hoje, o nosso conhecimento já está espalhado por dezenas de empreendedores que estão sedentos por ajudar as novas startups. Hoje, a nossa rede de empreendedores é definitivamente maior do que a própria 21212. Some a ela e tire dela o que precisar.

3. Acredite na metodologia

Dentro de uma aceleradora, é a metodologia que define o caminho a seguir. Acredite na importância de validar hipóteses, fazer testes A/B e medir métricas. O nosso portfólio e o próprio mercado não mentem: as empresas que deram certo mais rápido (ou aquelas que abandonaram mais rápido algo que não ia funcionar) são aquelas que seguiram a metodologia, e não aquelas que apostaram apenas no que achavam que daria certo.



4. Disciplina é o segredo do sucesso

Não adianta seguir a metodologia e as boas práticas durante 4 ou 5 meses para em seguida voltar a trabalhar como se trabalhava antes. Seja disciplinado no curto e no longo prazo. Decidiu conversar com clientes e acompanhar métricas semanalmente? Seja disciplinado para continuar fazendo isso na semana que vem e daqui 1 ano.

5. Faça o seu dever de casa

Um dos maiores segredos de como aproveitar bem um programa de aceleração é fazer o seu dever de casa dentro do prazo. Tarefas são geralmente ligadas à aplicação prática da teoria na sua empresa, o que garante que você não ficará preso apenas à teoria, sem de fato evoluir a qualidade da sua gestão. Acredite: se alguma tarefa não fosse importante, ela não seria solicitada. Todos sabemos que o ativo mais valioso (e mais escasso) de uma startup é o tempo. Invista um pouco dele no dever de casa, e prometemos que você poupará muito mais tempo no futuro da sua empresa.

6. Aprenda o máximo que puder e pratique tudo o que aprender

Esta dica tem tudo a ver com maximizar o uso (e o valor) do seu tempo. Ao participar de um programa de aceleração, você está abrindo mão de equity para ter acesso a aprendizado, experiência e contatos. **Não deixe de aproveitar esses recursos**, ou você estará jogando o seu equity fora. Ao participar de workshops, office hours e mentorias, você está fazendo uma troca: investindo o seu tempo nessas atividades ao invés de investi-lo em outras tarefas. **Não deixe de colocar em prática** tudo o que fizer sentido para a sua empresa, ou você estará jogando o seu tempo fora.

7. Seja consistente

Conforme já foi dito, ao entrar em uma aceleradora, você passa a ter acesso a recursos e pessoas que possuem pouco tempo disponível, mas muita disposição e capacidade para ajudar. Seja consistente em suas ações, ou você acabará perdendo o respeito e a atenção de quem estiver ao seu redor. Não faça promessas que você não pode cumprir; não deixe de fazer follow-up com mentores que lhe abriram alguma porta; seja disciplinado ao controlar suas métricas e suas finanças etc.

8. Estabeleça relacionamentos

Provavelmente o maior benefício que um empreendedor pode ter ao fazer parte de uma aceleradora é a expansão da sua rede de contatos. Em geral, as melhores aceleradoras possuem centenas de contatos - entre mentores, investidores, empresas, mídia, especialistas etc. - que são introduzidos durante o programa, com diferentes objetivos e em diferentes momentos. Não fique preso apenas ao pitch de 30 segundos; aproveite a oportunidade para estabelecer relacionamentos com quem lhe for apresentado. Além de expandir a sua rede pessoal, você aumentará as suas chances de sucesso por ter acesso a pessoas que podem trazer novos conhecimentos, experiência e outros contatos para a sua empresa.



9. Encontre o seu equilíbrio emocional

A boa/má performance da sua empresa, a relação com sócios, os feedbacks de clientes, a pressão de investidores, a cobrança da família e amigos, o acúmulo ou a falta de dinheiro... tudo isso vai acontecer ao mesmo tempo durante o programa de aceleração e durante toda a sua vida como empreendedor. Busque equilibrar todas as emoções para que ainda assim você consiga tomar decisões, ou o seu caminho ficará ainda mais difícil.

10. Não atrase decisões difíceis

Atrasar decisões difíceis é um dos erros mais comuns dos empreendedores. Empurrar decisões difíceis com a barriga, até quando você já sabe qual é a decisão certa a tomar, só faz o problema se tornar maior. Isso não significa que você tenha de decidir na intuição, na afobação. Defina o tempo (curto) necessário para pensar, planejar e tomar a decisão. Tão logo a tenha, execute.